

JetSolutions: des mélanges vecteurs de croissance



>> L'entreprise fribourgeoise est spécialisée dans les mélanges de poudres et liquides. Pour Patrick Mayor, la réussite de JetSolutions SA s'explique par sa palette d'activités – élargie au fil du temps – mais aussi par son style de management.



Patrick Mayor et Daniel Leva, les fondateurs et directeurs, se partagent la direction. Le premier se concentre sur les activités commerciales et administratives et le second à la technique et à la production.

Depuis 2002, année de sa création, JetSolutions n'a pas cessé d'augmenter son portefeuille de produits et de clients. «Nous avons suivi les besoins spécifiques de nos clients en développant de nouvelles applications, comme le confinement (gestion des poudres dangereuses)», explique Patrick Mayor.

Du yogourt en passant par la peinture pour bateaux

Après l'Europe, l'extension s'est poursuivie avec les Etats-Unis et le Japon. Son posi-

tionnement multi-industries et multi-technologies la différencie de certains de ses concurrents. En effet, la technique et le savoir-faire de JetSolutions sont utilisés dans de nombreux domaines d'activités: biotech, pharma, alimentaire et chimie.

Une direction bicéphale

Patrick Mayor et Daniel Leva, les fondateurs et directeurs, se partagent les rôles. Le premier se chargeant de la partie commerciale et administrative, le second de la technique et de la production. L'alter ego

est consulté dans toute prise de décision importante. «Ce mode de management permet un lissage des risques; aucune décision n'est adoptée sous l'émotion.» Les deux entrepreneurs, dotés de fortes valeurs humaines, souhaitent valoriser les collaborateurs – une vingtaine à ce jour. «Nous essayons de leur offrir un cadre de travail particulier où l'épanouissement de chacun est privilégié. Par exemple, tous les collaborateurs, sauf un de permanence, ont congé le vendredi après-midi», indique Patrick Mayor.

L'apport de platinn

Grâce à l'intervention de Fri Up, l'antenne fribourgeoise de platinn, l'entreprise a affiné sa stratégie et sa vision à moyen terme. «La collaboration est bénéfique dans le sens où elle nous permet de faire un état des lieux de notre développement, de valider des choix stratégiques», précise Patrick Mayor, très confiant en l'avenir. La société a d'ailleurs enregistré un bond dans son carnet de commandes en 2009 et l'année 2010 s'annonce aussi très positive. Avant tout, la consolidation des acquis se veut prioritaire pour l'avenir mais la société ne manque pas d'idées novatrices et de projets, comme la mise sur pied d'une nouvelle construction.

L'avis du coach

Lors de la reprise d'une société concurrente en 2008, JetSolutions s'est adressée à platinn. L'entreprise venait alors de tripler le nombre de ses employés en 3 ans et faisait face à une forte croissance. Eric Schmidt, le coach platinn responsable du projet, raconte: «Daniel Leva et Patrick Mayor souhaitaient confronter leur choix stratégique à un regard extérieur. Menées conjointement avec platinn, ces réflexions ont également permis d'effectuer un travail de formalisation de la stratégie et ainsi, de définir une meilleure communication et d'augmenter leur visibilité sur

le marché. JetSolutions s'est aussi associée avec un partenaire américain, ce qui devrait lui offrir de nouvelles perspectives.» <<

Pour en savoir plus:

JetSolutions SA, 1694 Villargiroud,
Tél. 026 492 68 00, Fax 026 492 68 68
info@jetsolutions.ch, www.jetsolutions.ch

Auteur

Anne-France Borgeaud Pierazzi,
journaliste économique indépendante

Coordonnées

platinn, rue de Romont 33, CP 1205,
1701 Fribourg, Tél. 026 347 48 48,
www.platinn.ch



Les deux dirigeants et l'une des installations réalisées. L'entreprise JetSolutions sera présente au salon Powtec 2010 www.powtech.de, qui se déroulera du 27 au 29 avril à Nüremberg, Allemagne.